

# 中央西安建筑科技大学委员会 西安建筑科技大学 文件

西建大党〔2024〕12号

---

## 关于印发《西安建筑科技大学2024年 工作要点》的通知

各分党委（党总支、直属党支部），各学院，各部、处（室）：

《西安建筑科技大学2024年工作要点》已经学校党委常委会研究审议、党委全委会讨论通过，现印发你们。请各单位按照工作要点要求，逐项细化分解年度目标任务，建立工作台账，明确时限，夯实责任，以时不我待的精神，真抓实干，聚力攻坚，抓好落实，推动“11445”发展新格局见效成势，奋力谱写学校

“双一流”建设和高质量发展新篇章。

中共西安建筑科技大学委员会

西安建筑科技大学

2024年2月27日

# 西安建筑科技大学 2024 年工作要点

2024 年是新中国成立 75 周年，是贯彻落实学校第十二次党代会精神的开局之年，也是全面推进“双一流”建设的关键之年。学校工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二十届二中全会精神，全面贯彻落实学校第十二次党代会精神，坚持和加强党对学校的全面领导，认真落实立德树人根本任务，秉持“学术立校、自强报国”的办学理念，以党的建设为统领，以人才培养为基础，以师资队伍为保障，以科学研究为动力，以社会服务求支持，以学科建设谋发展，聚焦“双一流”建设，推进实施“学科建设年”，持续深化“11445”发展新格局，全面提升学校核心竞争力，加快建设特色鲜明的国际知名国内高水平研究型大学。

## 一、旗帜鲜明讲政治，切实加强党对学校的全面领导

**1. 加强思想政治建设。**严格落实党委常委会“第一议题”制度，及时跟进学习习近平总书记重要讲话重要指示批示精神，不折不扣抓好贯彻落实。坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，全面加强党的创新理论武装，巩固拓展主题教育成果。充分发挥校院两级理论学习中心组示范引领作用，制定落实学习计划，中心组集中学习不少于 10 次，旁听督导二级单位中心组学习不少于 10 次，中心组成员开展领学讲学、实践研学、

专题调研、理论宣讲分别不少于1次。完善教职工和学生理论学习制度，抓好干部师生理论武装。严格落实意识形态工作责任制，加强教材、课堂、讲座、报告及媒体平台等阵地管理，牢牢掌握意识形态工作领导权主动权。完善舆情监测、研判、处置工作机制，提升舆论引导和舆情处置水平。构建“大宣传”工作格局，发挥融媒体矩阵作用，开展新闻舆论工作创优行动，策划10项主题宣传，讲好新时代建大改革发展奋进故事。

**2.落实立德树人根本任务。**落实“大思政课”建设方案，深入推进立德树人“千问千答”工程，打造有建大特色的“大思政课”品牌，提升“一站式”学生社区建设服务水平，着力构建立德树人新生态新格局。持续实施优良学风建设行动计划，常抓不懈培育优良学风。实施“思政队伍能力提升计划”，开展“大思政课”教学团队、名师工作室创建，完善思政课教师职称评定细则，常态化开展“大练兵”活动。优化辅导员队伍结构，加快培育标志性学生工作成果。完善心理健康教育、监测预警、咨询服务、干预处置“四位一体”的工作机制，深化医校协作、家校协同，加强重点人群关心关爱，提升学生心理健康整体水平，建立健全心理危机事件预防机制。持续深化体育教学改革，全面增强学生体质，培养终身体育爱好。优化“面向人人”的美育体系，推进中华优秀传统文化传承基地建设，提升美育水平。建好用好劳动教育基地，加强劳动教育课程建设。落实“八五”普法规划，加强法治宣传教育。提升军训水平，加强国防教育。

**3.加强领导班子和干部队伍建设。**抓好领导班子思想政治建设，严格执行民主集中制，形成团结协作、勇于担当、善作善成的生动局面。坚持和完善党委领导下的校长负责制，坚持“三重一大”决策制度，完善党委常委会、校长办公会议题管理办法，提高议事决策质量和效率。加强对学院党组织会议和党政联席会议制度落实情况的督导评估，规范学院领导班子决策。完善优秀年轻干部培养选拔常态化工作机制，有序推进干部轮岗交流，做好处级干部调整补充，持续优化领导班子和干部队伍结构。做好二级单位领导班子换届工作。深化推进“干部作风能力提升年”，提升干事创业能力水平。制定干部教育培训规划，构建多元化干部教育培训体系。严格落实个人事项报告、兼职审批等制度，从严监督管理干部。

**4.加强基层党组织建设。**落实高校基层组织工作条例，树立大抓基层鲜明导向，分类指导推进基层党组织标准化规范化建设。优化基层党组织设置，加强师生联合党支部建设，注重在科研团队、项目（课题）组设置党支部、党小组，增强组织活力。深化推进新时代党建“双创”，跟踪做好第四批全国党建“双创”项目评选，力争全国党建工作“标杆院系”“样板支部”实现新突破。做好基层党组织书记抓党建述职评议考核，促进党建业务深度融合，以高质量发展检验党建工作成效。开展党务工作干部专项培训，召开党建工作经验交流会，提升抓党建、谋发展能力水平。做好任期届满的基层党组织换届工作。进一步加强党员组

织关系管理，切实解决“口袋党员”“隐身党员”、长期不转组织关系等问题。

**5.做好统战和群团工作。**完善大统战工作格局，推动侨联、民革支部、民建支部换届工作，筹建党外知识分子联谊会，充分发挥各民主党派建言献策职能。深入开展铸牢中华民族共同体意识教育，申报创建民族团结进步示范单位。持续开展抵御和防范宗教渗透工作。深化工会、共青团、学生会、研究生会等群团组织改革和建设，召开第七届教代会暨第十三届工代会、第十八次学生代表大会、第六次研究生代表大会，引导师生民主参与学校治理。发挥“老教授协会”作用，广泛听取老同志意见建议。

**6.推动全面从严治党向纵深发展。**深入学习贯彻中央纪委、省纪委三次全会精神和新修订的《中国共产党纪律处分条例》，组织开展集中性纪律教育，使铁的纪律转化为党员干部的日常习惯和自觉遵循。聚焦“两个维护”，推进政治监督具体化、精准化、常态化。紧盯“关键少数”和“关键环节”，加强廉政风险防控，做实做细日常监督。坚持标本兼治、风腐同查，持之以恒纠治“四风”，深入开展群众身边腐败、干部作风、师德师风、学术诚信等问题整治。进一步完善学校监督体系，提升信访举报办理能力和问题线索处置质量。配合省纪委监委开展派驻纪检监察组试点改革，明晰职责权限，理顺工作机制。落实“一校一策”要求，推进改革发展重点任务落实。学习贯彻新修订的《中国共产党巡视工作条例》，编制第十二届党委巡察工作规划，完善校

内巡察体制机制，推进常规巡察，抓好高质量发展专项巡察问题整改。

**7.加强大学文化建设。**丰富完善校史资源，编写校史教育读本，加强校史校情教育。深入开展“体育运动红旗院”精神传承行动，弘扬建大优良传统。完善建大荣誉体系，发挥先进典型示范作用。开展“我的大学”、“春天，我与诗相约”等品牌活动，举办全国性高水平文化艺术展演，提升大学文化影响力。实施学术文化繁荣计划，开展多层次、多类型学术交流活动，大力宣传推广学术先进典型，打造特色鲜明的学术文化。提高学报等学术刊物质量，打造名刊名栏，入选“三秦卓越科技期刊”。申报创建省级“文明校园”。加强校风、教风、学风和作风建设，营造积极向上的学习氛围、和谐有序的工作氛围、自由民主的学术氛围和底蕴厚重的文化氛围。

## **二、聚力攻坚创一流，全力推动学校高质量发展**

**8.深化综合改革。**根据“双一流”建设和“建筑科技”学科链群发展需要，优化调整学院学科布局。深化“11445 示范学院”创建，夯实学院办学主体责任。持续加大拔尖创新人才培养改革力度，稳定本博贯通拔尖班选拔、培养，优化课程设置，积极引入国内外优质教育资源，高标准推进未来技术学院建设。调整优化学校机构设置，提升机关工作效能和服务保障水平。优化学术治理体系，修订学术委员会章程，完善学术委员会运行机制，强化学院教授委员会作用，完成学术委员会、专门委员会、教授委

员会换届。深化基层学术组织改革，探索建立有利于学科交叉融合的新型学术组织。深化教育评价改革，完善教师职称评审、岗位聘用、业绩考核等评价考核办法。深化继续教育改革，大幅提升继续教育对学校的贡献度。落实法治工作台账任务，申报创建“全国依法治校示范校”。积极推进华清学院转设，确保过渡期平稳有序。

**9.推进实施“学科建设年”。**推进一流学科建设计划，优化调整各学科目标任务，完善内部建设机制，加强过程管理，开展年度体检，支持各学科在不同层次争创一流，力争“极端环境零碳建筑学科方向”进入教育部学科（方向）培优计划。持续优化学科布局，推进信息学科崛起计划、基础学科振兴计划、人文社科繁荣计划，支持控制科学与工程、公共管理等学科设立二级学科交叉博士点。持续开展学位点动态调整，积极谋划布局急需科学学位点。整合资源、凝练方向、突出特色，扎实做好新一轮博士点增列工作，力争获批2-4个。启动新一轮博士点培育计划，加大对控制科学与工程、公共管理、数学等学科支持力度。制定实施ESI学科提升计划，力争ESI工程学进入全球前1%、生物与生物化学进入全球前1%。开展QS学科国际交流与宣传，进一步提升相关学科排名。

**10.深化本科人才培养模式改革。**召开本科教育教学工作会议，制定2024版本科人才培养方案，优化本科教育顶层设计。提升本科教育质量，本科生四级通过率达84%以上，本科生深造

率不低于40%。加强专业建设统筹，加大国家级一流专业建设力度，加快专业结构优化调整，做好专业评估认证专家进校考查工作，持续提升专业建设整体水平。制定“三百计划”实施方案，推动名课程、名教材建设和名师培养形成规模、形成体系。打造特色一流课程，做好第三批国家级、省级一流本科课程申报，获准省级一流课程不少于30门、国家级一流课程22门以上。巩固“强基计划”成效，持续拓展基础课教学改革广度和深度。加强本科教学成果培育凝练，密切跟踪省级教学成果奖评审，力争获特等奖不少于2项、一等奖不少于3项。加强教材建设，做好国家“十四五”规划教材、全国优秀教材奖、全国教材建设先进个人推荐工作，获国家“十四五”规划教材10-12部、全国优秀教材奖2-3项。精心组织参加第四届全国高校教师教学创新大赛、第五届陕西高校青年教师教学竞赛，全力实现国家级一等奖突破、省级获奖等次及数量进入省属高校前2位。严格教学管理制度，加强质量文化建设。扎实推进审核评估整改，做好中期检查准备，确保顺利通过。

**11. 扎实推进创新创业教育。**制定出台创新创业学院建设方案，修订完善相关规章制度，高质量完成国家级创新创业学院年度建设任务，以“优秀”等次通过建设绩效考核。启动创新创业课程建设专项评估检查，加快推进创业类课程内容及体系建设。深入实施“课赛一体化”，加强创新创业实践基地建设。加强本科生科研训练，建立项目成果培育机制，产出高水平成果100项

以上，为学科竞赛打好基础。优化学科竞赛组织模式，完善激励机制，获准省级以上学科竞赛奖励 3600 项以上、高教学会评估类竞赛国家级奖项 480 项以上，获中国国际大学生创新大赛金奖不少于 2 项、全国“挑战杯”竞赛金奖 1-2 项，进一步扩大“双创”影响力。

**12.实施研究生教育质量提升计划。**深入推进研究生教育“质量建设专项行动”，加强关键培养环节检查评估。实施“导师能力提升计划”，健全导师培训体系，遴选一批优秀青年导师赴清华大学进行高级研修培训。修订研究生导师岗位管理办法，加强导师团队建设。深化研究生教育教学改革，培育一批标志性成果，获省级政府研究生教学成果特等奖、一等奖不少于 2 项，国家级行业学会高等教育教学成果特等奖不少于 1 项，获教育部主题案例 2 项以上、省级教学案例 10 项以上。推进专业学位研究生培养改革，深化校企合作和产教融合，积极申报国家级、省级产教融合研究生联合培养基地，提高研究生创新实践能力。实施“优秀论文提升计划”，加大优秀博士论文培育力度，博士研究生学位论文送审一次通过率 90%以上，获准陕西省优秀博士学位论文不少于 5 篇，国家一级学会优秀博士学位论文 4 篇以上、优秀硕士学位论文 18 篇以上，支持 2 篇左右省级以上优秀博士学位论文出版专著。研究生发表 SCIE/SSCI/EI/A&HCI 收录论文 1450 篇以上，研究生获授权发明专利 320 件以上。办好研究生“建筑科技论坛”，拓宽学术视野，培养创新能力。

**13.实施招生就业质量提升计划。**推进本科招生制度改革，积极构建适应新高考的全员招生工作体系。深入开展生源质量分析，动态调整招生计划，优化生源结构，本科生生源出省比例在40%基础上稳步增加。创新招生宣传模式，发挥专家教授报告团作用，持续巩固拓展优质生源基地，增强对优质生源的吸引力，在陕理工类招生最低位次不低于35000名。创新研究生优质生源提升举措，持续推动导师团队招生模式及工程类博士项目制招生，确保硕士研究生优质生源比例达70%以上，学术学位博士非定向比例达95%以上。严格落实就业“一把手”工程，构建“行业促进、立体招聘、统筹输出、提升深造、保障帮扶”五位一体就业模式，筑牢全员化就业工作体系，强化精准指导服务，确保毕业生就业去向落实率90%以上。

**14.不断壮大人才队伍。**深入推进“人才跃升工程”，完善引才体制机制，提高学院引才积极性主动性，加大“走出去”力度，完成年度百人引才目标，其中海外人才占20%以上。新增国家级人才5-8人、省部级人才20人以上，获国家公派高级研究学者、访问学者、博士后项目7人以上，获西部地区人才培养特别项目5人以上，基本实现各学科省部级以上人才全覆盖。深化高水平学术团队建设，组织高水平学术团队验收，制定新一轮团队建设方案，遴选组建交叉学科类、成果转化类和文科团队。落实“师资研修计划”，做好青年骨干教师及新入职教师培训，加强青年教师和师资博士后培养，加强转岗教师教学科研能力培训，青年

教师国内高水平大学访学 28 人以上。实施教育家精神引领行动，组织专题学习宣传培训，开展建大“大先生”系列宣传宣讲和“我的立德树人故事”教书育人风采展示，选树一批教书育人先进典型。健全师德师风档案，完善师德师风违规处理办法。

**15.实施科技创新能力提升计划。**深化科技体制机制改革，建立健全“大科研”管理模式，强化有组织科研，以“大团队、大平台、大项目、大成果、大转化”为引领，全面提升服务国家战略和经济社会发展能力。挖掘优势潜力，深化政产学研用合作，全年科研经费合同额不少于 7.5 亿元（其中学校财务到账不少于 4.5 亿元）。加强重大重点项目培育申报，获准国家级项目 125 项以上，国家级人才项目 2-4 项。加强绿色建筑全国重点实验室特色建设及成果凝练，充分发挥引领带动作用。积极申报国家级哲学社会科学研究基地等平台，新增国家级、省部级重点科研平台 3-5 个。密切跟踪，积极申报绿色建筑及智能建造高等研究院。加强国家和省部级科技奖培育申报，力争获得国家科技奖励 1 项以上，省部级奖励 30 项以上（其中主持项目获省部级政府一等奖不少于 2 项、国家级行业学会一等奖以上等次不少于 3 项），发表高水平论文 4000 篇以上。聚焦陕西经济社会发展重大需求，积极策划国家自然科学基金区域创新发展联合基金（陕西）项目，力争获批 1-2 项。充分挖掘学科交叉方向，组建 1-2 个学科交叉研究机构。持续深化“三项改革”，积极融入秦创原建设，建立“一站式服务中心”，推动高水平成果落地转化，新增科技成果

转化经费 5000 万元以上。积极开拓市场，培育新的增长点，做强做大校办产业，力争校属全资、控股企业营业收入 9.5 亿元以上，其中清华集团营业收入 5 亿元以上，校属企业上缴学校收入增长不低于 10%。落实“双百工程”任务，发挥学科专业和人才优势，为乡村振兴提供智力支持。深化与军工单位的合作对接，承担更高水平的军工项目 18 项以上，国防军工项目经费增长 50% 以上。加强高端智库建设，不断提升资政服务能力和社会影响力。

**16.推进社会合作共建。**深化“省部部”共建，争取更多政策、项目和资金支持。密切跟踪政策，积极争取国家和省级专项支持。拓展深化与地方政府、企事业单位、研究机构、兄弟高校合作交流，联合开发教学资源、共建研发机构、组建一流团队、申报重大项目。加强干部培训基地建设，拓宽培训领域，提升培训质量。拓宽筹资渠道，设立专项基金，提高社会捐赠水平，实现捐赠总收入 3500 万元以上。制定校友工作指导意见，筹备召开校友工作大会，完善校友工作体系，推进双向融合发展。

**17.加快国际化办学步伐。**充分发挥丝路国际建筑科技大学联盟作用，建好用好“学校-学院-学科-团队”国际交流合作平台，形成友好院校常态化交流机制，协同开展联合培养、师生互访和科研合作，持续拓展合作高度、深度和广度。加大与发达国家（地区）教育、科技领域合作，新增与国际高水平大学签署合作协议不少于 5 所。加大高等学校学科创新引智计划、留学基金委人才培养专项、高端外国专家引进计划等申报力度，新增国

家高等学校学科创新引智计划 1 项、省级引智基地 2 项，国家留学基金委人才培养专项 3 项以上，国家级外国专家项目不少于 10 项，国家自然科学基金国际（地区）合作与交流项目 5 项，国家重点研发计划-政府间国际科技创新合作项目 1 项。探索校企联合培养新模式，扩大各级各类留学生规模，招收国际留学生 150 人，提升留学生培养质量。积极推进与南澳大学在本硕博一体化培养、本科生“4+0”培养、联合科研等领域的合作，提升中外合作办学水平。探索新的中外合作办学项目，新增 1 个中外合作办学项目。

### **三、汇聚资源强支撑，全面提升服务保障能力**

**18. 强化公共服务保障。**坚持开源节流，多渠道筹措办学经费，加强预算项目管理，强化内部审计，加强招标采购监管，提高资金使用效益。加强信息资源整合和统筹力度，推进数字中心建设，提升师生数字素养和技能，推动信息化与学校教学科研和管理工作深度融合，全面提升校园信息化智慧化水平。完善国有资产处置管理办法、公用房管理办法，优化资源配置，提升公房资源使用效率。高质量用好“银校合作”专项经费，推进实验室智能化综合管理平台建设，扩大实验资源开放共享。做好草堂校区智慧图书馆建设、雁塔校区图书馆优化改造，申报建设“未来学习中心”。提升档案资源利用水平，建设智慧档案馆。健全后勤服务质量管理体系，推动学校后勤标准化改革。

**19. 加快校园基本建设。**明确两校区发展定位，加快推进草

堂校区控制性详细规划报批，全方位争取资源，加大项目立项报批力度，尽快启动新项目建设。完成草堂校区学生公寓项目建设，确保秋季开学投入使用。完成雁塔校区工程设计实训大楼项目，上半年交付使用。完成草堂校区图书馆周边环境改造，启动雁塔校区附属中学扩建、幼儿园二期教学楼项目建设工作。完成草堂校区已建成项目消防联动系统立项、施工招采工作。积极推进草堂校区双路供电。深化节约型校园建设，开展新能源应用改造，申报创建国家级“水效领跑者”。加强校园绿化美化和文化景观建设，营造“三季有花、四季常绿、美丽整洁、舒适高雅”的校园环境。

**20.大力推进民生工程。**建立学校发展与收入增长联动机制，稳步提高教职工收入。采取积极有效措施推进多层住宅加装电梯工作，常态化推进教室、宿舍、食堂、浴室等提升改造，优化师生学习工作生活环境。深入开展校园交通秩序专项治理，启动工程实训大楼地下停车库建设，适时启动雁塔校区立体停车架建设，解决校园停车乱、停车难问题。强化服务保障，加强对离退休老同志的关心关爱。完成草堂校区校医院建设，改善师生就医条件，提高健康服务水平。关注教师身心健康，加强对教师的人文关怀。做好家庭经济困难学生资助和困难教职工帮扶工作。加强中小幼硬件设施及教师队伍建设，不断提升办学水平。推进“完整社区”配套建设。

**21.全力维护校园安全稳定。**完善安全稳定预防与责任体系，

推动人防、物防、技防标准化建设，优化校园综合治理体系。深化“平安校园”创建，做好省级“平安校园”复审工作。常态化开展各领域风险隐患排查整改，全面开展校内建筑消防安全隐患排查化解专项行动，抓住契机消除历史遗留问题，提升校园安全水平。统筹做好校园常见传染病防治和食品安全管理，全力守护师生健康。做好保密和信访工作。

**22.完善工作推进督办机制。**细化分解年度目标任务，建立工作台账，明确时间表、路线图，明确责任单位、责任人。完善各单位沟通协作机制，加强统筹协调，形成工作合力。加强督查督办，对作风不实、推进不力、成效不明显的，严肃追责问责。树立奖优罚劣、奖勤罚懒的鲜明导向，营造“想干事情的人有机会、能干事情的人有舞台、干成事情的人得到充分认可和激励”的良好干事创业氛围。

当前，学校正处在“双一流”建设的关键阶段，爬坡过坎，滚石上山，不进则退，慢进也是退。我们要弘扬优良办学传统，发扬“走遍千山万水，想尽千方百计，费尽千言万语，历尽千辛万苦”也要把事情做成的“四千精神”，把每项工作做到极致，把每个人的潜能发挥到极致，把各项政策用到极致，把内外资源挖掘到极致，以时不我待的精神，真抓实干，聚力攻坚，加快建设特色鲜明的国际知名国内高水平研究型大学，以优异成绩迎接新中国成立75周年！

